

STRATEŠKO PLANIRANJE ZA JEDINICE LOKALNE SAMOUPRAVE

Tihana Kraljić, mag.oec.



PLAN SEMINARA

**1. DAN- POJAM STRATEŠKOG PLANIRANJA,
PROCES IZRADE-I DIO**

**2. DAN- PROCES IZRADE-II DIO,
AKTIVNOSTI NAKON IZRADE**



PREDAVAČ:

Tihana Kraljić, mag.oec.

- Polaznica međunarodnog Doktorskog studija
“Poduzetništvo i inovativnost” na
Ekonomskom fakultetu u Osijeku
- Disertacija: **Horizontalna i vertikalna
konzistentnost strateškog planiranja –
odgovornost Quadruple Helix dionika u
djelotvornom upravljanju razvojem u
Republici Hrvatskoj**

PREDSTAVLJANJE POLAZNIKA:

- ✓ **Ime i prezime**
- ✓ **Radno mjesto**
- ✓ **Iskustvo u strateškom planiranju**
- ✓ **Očekivanja od seminara**



PRVI DAN

Uvod u strateško planiranje-pojam strateškog planiranja, važnost strateškog planiranja (1 sat)

- Strateško planiranje na razini EU
- Strateško planiranje na razini RH
- Strateško planiranje na razini Koprivničko-križevačke županije
- Strateško planiranje na razini JLS

PRVI DAN

Proces izrade strateškog razvojnog plana-strategije jedinice lokalne samouprave-grada ili općine (3 sata)

- Formiranje Radne grupe i Partnerstva
- Uspostava osjećaja „vlasništva“ nad strateškim razvojnim planom-strategijom
- Osnovna analiza
- Swot analiza
- Razvojni problemi



POJAM STRATEŠKOG PLANIRANJA

- Strateško planiranje je pristup, proces i metoda koja nudi mnoštvo alata za upravljanje razvojem općine
- Omogućuje komunikaciju među konfliktnim (različiti projekti/prioriteti ista proračunska sredstva)
sudionicima u razvojnom procesu

POJAM STRATEŠKOG PLANIRANJA

**Proces odlučivanja
o tome koju promjenu ili razvojni smjer
jedinica lokalne samouprave
želi napraviti ili postići,
kako je želi postići i
u kojem vremenskom roku?!**

ODGOVORI NA PITANJA

- **Gdje je općina sada?**
- **Gdje želi biti do 2020?**
- **Kako tamo stići?**
- **Kako će mjeriti da je stigla tamo želi?**

STRATEŠKO PLANIRANJE NA RAZINI EU

POJAM PLANSKO I FINANCIJSKO RAZDOBLJE

SEDMOGODIŠNJA RAZDOBLJA

2000-2006

2007-2013

2014-2020



2014.-2020.

**Temeljni strateški dokument je
STRATEGIJA UNIJE ZA PAMETAN, ODRŽIV I
UKLJUČIV RAST- EUROPA 2020**

**OD SVIH ZEMALJA ČLANICE SE OČEKUJE DA
SVOJE RAZVOJNE CILJEVE USKLADE S
CILJEVIMA STRATEGIJE EUROPA 2020**



11 TEMATSKIH CILJEVA STRATEGIJE "EUROPA 2020"

1. Jačanje istraživanja, tehnološkog razvoja i inovacija
2. Poboljšani pristup, korištenje te kvaliteta informacijskih i komunikacijskih tehnologija
3. Jačanje konkurentnosti malih i srednjih poduzeća, poljoprivrednog sektora te sektora ribarstva i akvakulture
4. Podrška prijelazu prema ekonomiji temeljenoj na niskoj razini emisije CO2 u svim sektorima
5. Promicanje prilagodbe na klimatske promjene, prevencija i upravljanje rizicima
6. Zaštita okoliša i promicanje učinkovitosti resursa
7. Promicanje održivog prometa te uklanjanje uskih grla u ključnoj infrastrukturi
8. Promicanje zapošljavanja i podrška mobilosti radne snage
9. Promicanje socijalnog uključivanja te borba protiv siromaštva
10. Ulaganje u obrazovanje, vještine i cjeloživotno učenje
11. Jačanje institucionalnih kapaciteta te učinkovita javna uprava

STRATEŠKO PLANIRANJE NA RAZINI RH

- RH nema izrađenu nacionalnu razvojnu strategiju
- RH nema izrađenu Strategiju regionalnog razvoja RH

Izrađeno je nekoliko sektorskih strategija

- Strategija razvoja poduzetništva do 2020 ([NN 136/13](#))
- Strategija razvoja turizma do 2020. ([NN 55/13](#))

U izradi su:

- Strategija pametne specijalizacije
- Strategija razvoja inovacija
- Industrijska strategija



STRATEŠKO PLANIRANJE NA RAZINI RH

**Svi kapaciteti su usmjereni na programiranje,
odnosno izradu dokumenata koji su
preduvjet za korištenje strukturnih fondova i
kohezijskog fonda**

?

**Da li je to moguće bez nacionalnih razvojnih
dokumenata??**



PROGRAMIRANJE U RH 2014.-2020.

Partnerski sporazum

- **Krovni strateški dokument u kojem države članice obrazlažu svoju strategiju korištenja ESI fondova**
- **Sadrži analizu razvojnih potreba u odnosu na tematske ciljeve i ključne aktivnosti definirane u Nacionalnom programu reformi te definira na koji način će se postići usklađenost s tim ciljevima**

PARTNERSKI SPORAZUM

- **RH je dana 22. travnja 2014. godine dostavila nacrt partnerskog sporazuma Europskoj komisiji**
- **Hrvatski nacionalni ciljevi do 2020. godine usmjereni su prije svega na povećanje konkurentnosti, smanjenje regionalnih nejednakosti i siromaštva te jačanje ljudskih resursa.**



PARTNERSKI SPORAZUM

Utvrđeno je 6 strateških područja u kojima se očekuju pozitivne promjene korištenjem sredstava iz europskih fondova, a to su:

- ***konkurentnost*** - razvoj konkurentnih i inovativnih poduzeća,
- ***"zeleno" življenje*** - promicanje energetske učinkovitosti, obnovljivih izvora energije i zaštite prirodnih resursa,
- ***povezanost*** - održiva i moderna prometna i mrežna infrastruktura,
- ***zapošljivost*** - povećanje sudjelovanja na tržištu rada i poboljšanje dostupnosti i kvalitete obrazovanja
- ***siromaštvo*** - smanjenje siromaštva i jačanje socijalne uključenosti
- ***javne usluge*** - učinkovita javna uprava i pravosuđe.

PROGRAMIRANJE U RH 2014.-2020.

OPERATIVNI PROGRAMI

**u kojima se detaljno opisuju i razrađuju
mjere i aktivnosti za provedbu i korištenje
europskih strukturnih i investicijskih
fondova.**

**Rok za dostavu operativnih programa
Europskoj komisiji je 22. srpnja ove godine.**



PROGRAMIRANJE U RH 2014.-2020.

OPERATIVNI PROGRAMI:

- **Konkurentnosti i kohezije (za korištenje Europskog fonda za regionalni razvoj i Kohezijskog fonda),**
- **Iz područja učinkovitih ljudskih resursa (za korištenje Europskog socijalnog fonda),**
- **Program ruralnog razvoja (za korištenje Europskog poljoprivrednog fonda za ruralni razvoj),**
- **Za Europski pomorski i ribarski fond.**

STRATEŠKO PLANIRANJE U KKŽ

- **Regionalni operativni program ROP 2006.-2013.**
- **Županijska razvojna strategija KKŽ 2011.-2013.**
- **Produžena na 2014. godinu**
- **Strategija razvoja ljudskih potencijala u KKŽ 2011.-2013.**

Započet je proces izrade ŽRS KKŽ 2014.-2020.



STRATEŠKO PLANIRANJE U KKŽ

- **Imenovana je Radna grupa za izradu ŽRS KKŽ**
- **Imenovano je Partnersko vijeće 2014.-2020.**
- **Izrađen dokument Osnovna analiza- Analiza stanja KKŽ**
- **osnova za izradu strateških dokumenata JLS**



STRATEŠKO PLANIRANJE U JLS

U Zakonu o regionalnom razvoju nije propisana zakonska obveza izrade strateških dokumenata za općine i gradove, ali preporuka ide u smjeru da se istovremeno sa izradom Županijske razvojne strategije izrađuju i strateški dokumenti općina

ZAKONODAVNI OKVIR

**Zakon o lokalnoj i područnoj (regionalnoj)
samoupravi NN**

**33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 6/09,
36/09, 150/11, 144/12, 19/13**

**Članak 19. definira opseg poslova i nadležnosti
općina i gradova**

ZAKONODAVNI OKVIR

Zakon o proračunu NN 87/08, 136/12

Članak 3. stavak 32

“Plan razvojnih programa je dokument jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave sastavljen za trogodišnje razdoblje, koji sadrži ciljeve i prioritete razvoja jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave povezane s programskom i organizacijskom klasifikacijom proračuna”

NAZIV STRATEŠKOG DOKUMENTA

Strategija razvoja Općine Drnje

PROGRAM RURALNOG RAZVOJA 2014.-2020.

U podmjeri 7.1. – „Izrada planova za razvoj jedinica lokalne samouprave i naselja u ruralnim područjima“, preciznije definirani strateški dokumenti jedinica lokalne samouprave na način da se istima smatraju Planovi prostornog uređenja i Programi ukupnog razvoja (PUR).

FAZE IZRADE STRATEŠKOG DOKUMENTA OPĆINE

- **PRIPREMNA FAZA**
 - **INICIRANJE PROCESA PLANIRANJA**
NAČELNIK/CA
 - **IZBOR MODELA IZRADE**
 - **TERMINSKI PLAN IZRADE**
- **FAZA STVARANJA I PISANJA**
- **FAZA FORMALNOG PRIHVAĆANJA STRATEŠKOG
DOKUMENTA**

PRIPREMNA FAZA

Izbor modaliteta izrade strateškog dokumenta:

- **-ugovoreni konzultant**
- **-ugovorena razvojna agencija**
- **-samostalno uz pomoć razvojne agencije**

Priprema i donošenje Zaključka općinskog načelnika o pristupanju izradi strateškog dokumenta

SADRŽAJ ZAKLJUČKA

→ ZAKLJUČAK

**PRISTUPA SE IZRADI STRATEŠKOG
DOKUMENTA/STRATEGIJE RAZVOJA
OPĆINE/PLANA UKUPNOG RAZVOJA OPĆINE**

**ZA IZRADU STRATEŠKOG DOKUMENTA
ANGAŽIRAT ĆE SE PORA RAZVOJNA AGENCIJA,
NEZAVISNI KONZULTANT ILI ĆE DOKUMENT
IZRADITI OPĆINA U SURADNJI S POROM**

**ZA POTREBE IZRADA STRATEŠKOG DOKUMENTA
NACELNIK ĆE OFORMITI
RADNU GRUPU I OPĆINSKO PARTNERSKO VIJEĆE**

RADNA GRUPA

ZADATAK RADNE GRUPE OVISI O IZABRANOM MODELU IZRADE STRATEŠKOG DOKUMENTA

ČLANOVI RADNE GRUPE:

- **Pročelnica/ik/ici**
- **Zaposlenici**
- **Predstavnik PORE**



OPĆINSKO PARTNERSKO VIJEĆE

ČLANOVI:

- Načelnica/načelnik predsjednik PV-a i zamjenica/ik
- Predsjednik Općinskog vijeća
- Tri vijećnika
- Predsjednici Mjesnih odbora
- Predstavници udruga koje djeluju na području općina (vatrogasci, žene, mladi, poljoprivredne udruge, nogometni i ostali sportski klubovi, udruge umirovljenika)

- **Ravnatelj/ravnateljica škole i vrtića**
- **Predstavnici/vlasnici trgovačkih društava/zadruga**
- **Predstavnici/vlasnici obrta**
- **Predstavnici OPG-a**



“VLASNIŠTVO” NAD STRATEŠKIM DOKUMENTOM

VAŽNO JE DA SE ČELNI LJUDI OPĆINE, ALI I OSTALI ŽITELJI IDENTIFICIRAJU SA STRATEŠKIM DOKUMENTOM NA NAČIN DA RAZVIJU OSJEĆAJ VRIJEDNOSTI I VLASNIŠTVA

TO SE POSTIŽE KROZ RAD PARTNERSKOG VIJEĆA ALI I KROZ INFORMIRANJE JAVNOSTI



VLASNIŠTVO

- **javne prezentacije i rasprave,**
- **prikazivanje dokumenta na javnim mjestima,**
- **distribucija letaka sa sažetkom temeljnoga dokumenta,**
- **dostupnost dokumenta na Internetu i prikupljanje mišljenja, facebook grupa**
- **članci u tiskovinama,**
- **emisije na radio-postajama, TV**



OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

- Analizu stanja treba napisati **SAŽETO** na način da ne prelazi četvrtinu ukupnog dokumenta!
- U mnogim strateškim dokumentima Analiza stanja je pretežiti dio, to nije dobro
- Analiza stanja treba biti pisana na način da se ako je moguće pokazuju trendovi kroz najmanje petogodišnje razdoblje
- Podaci iz osnovne analize za općinu trebaju se staviti u odnos minimalno naspram županije, a za širi kontekst naspram NUTS regije Kontinentalna Hrvatska, RH

broj stanovnika općine

broj stanovnika županije, Kontinentalne Hrvatske, RH

% udio



OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

**OSNOVNU ANALIZU TREBA PISATI NA NAČIN
DA IZGLEDA KAO "OSOBNÁ ISKAZNICA"
OPĆINE**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

SADRŽAJ:

- 1. POLOŽAJ, GRANICA S MAĐARSKOM, PRIPADNOST LAGU PODRAVINA, INDEKS RAZVIJENOSTI**
- 2. BROJ NASELJA, MJESNIH ODBORA**
- 3. DEMOGRAFSKA OBILJEŽJA**
 - BROJ STANOVNIKA PO NASELJIMA**
 - UDIO STANOVNIKA/KKŽ/KH/RH**
 - KRETANJE STANOVNIKA POPIS 1991. 2001. 2011.**
 - KRETANJE DOBNE STRUKTURE STANOVNIŠTVA**
 - STANOVNIŠTVO PO SPOLU**
 - RADNO AKTIVNO STANOVNIŠTVO 15-64**
 - OBRAZOVNA STRUKTURA/ KKŽ**
 - BROJ ZAPOSLENIH**
 - BROJ NEZAPOSLENIH**
 - NACIONALNE MANJINE**
 - BROJ PISMENIH/NEPISMENIH**
 - KORIŠTENJE PC I INTERNETA**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

4. PRIRODNA OBILJEŽJA

- Reljef**
- Klima**
- Rijeke/jezera**
- Šume**
- Izvori pitke vode**
- Ugljikovodici/nalazišta nafte i plina/KKŽ/KH/RH**
- Mineralne sirovine-šljunak**
- Geotermalni izvori**
- Hidropotencijali**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

5. BIOLOŠKA I KRAJOBRAZNA RAZNOLIKOST

- **ZAŠTIĆENA PODRUČJA**

Zakon o zaštiti prirode

u KKŽ 15 zaštićenih područja u 6 kategorija

20.341,78

**UPRAVLJA JAVNA USTANOVA ZA ZA
UPRAVLJANJE ZAŠTIĆENIM PRIRODNIM
VRIJEDNOSTIMA U KKŽ**

- **EKOLOŠKA MREŽA NATURA 2000**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

- **EKOLOŠKA MREŽA NATURA 2000
VLADINA UREDBA O EKOLOŠKOJ MREŽI
MREŽA PODRUČJA VAŽNIH ZA OČUVANJE
PTICA TE PODRUČJA VAŽNIH ZA OSTLE
DIVLJE SVOJTE I STANIŠNE TIPOVE
70.639,29 ha**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

6. INFRASTRUKTURA

- **SUSTAV VODOPSKRBE/OPSKRBLJIVAČ
KM VODOVODA/BROJ
PRIKLJUČAKA7POKRIVENOST MREŽOM**
- **SUSTAV ODVODNJE I PROČIŠĆAVANJE
OTPADNIH VODA
KM ODVODNJE/BROJ PRIKLJUČAKA**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

- **PROMETNA INFRASTRUKTURA**
ČESTOVNA MREŽA PO KATEGORIJAMA-
ZUPANISJKE, LOKALNE NERAZVRSTANE
ASFALT, MAKADAM, ZEMLJA
- **ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA**
KM, ŽELJEZNIČKE POSTAJE, ŽELJEZNIČKI
PRIEJLAZI
- **RIJEČNI PROMET/POTENCIJAL**
- **ZRAČNI PROMET**
- **TELEKOMUNIKACIJSKI PROMET**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

8. GOSPODARSTVO

- STRUKTURA, BROJ D.O.O., OBRTA, ZADRUGA, OPG-A**
- MALI, SREDNJI, VELIKI**
- NKD**
- VAŽNI SEKTORI**
- VANJSKO-TRGOVINSKA RAZMJENA**
- INVESTICIJE**
- PODUZETNIČKE ZONE, BROJ, VELIČINA, INFRASTRUKTURNA OPREMLJENOST, BROJ PODUZETNIKA-POPUNJENOST, SLOBODNE PARCELE**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

9. SOCIJALNA INFRASTRUKTURA

- ZDRAVSTVO**
- ŠKOLSTVO I KULTURA**
- SOCIJALNA SKRB, BROJ KORSINIKA, UDOMITELJA**
- KULTURNA BAŠTINA**
- ZAŠTIĆENA KULTURNA BAŠTINA**
- SAKRALNI OBJEKTI**

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

- **POLJOPRIVREDA**
 - POVRŠINA POLJOPRIVREDNOG ZEMLJIŠTA
 - VLASNIŠTVO
 - NAMJENA
 - NAVODNJAVANJE
 - RURALNI RAZVOJ
- **TURIZAM**
 - SMJEŠTAJNI KAPACITETI
 - TURISTIČKE DESTINACIJE
 - BICIKLISTIČKE STAZE
 - VINSKE CESTE
 - NEMATERIJALNA BAŠTINA

OSNOVNA ANALIZA/ANALIZA STANJA

10. CIVILNO DRUŠTVO

BROJ UDRUGA

VRSTE UDRUGA

STRATEŠKA ANALIZA – SWOT

- **Strengths = snage** (*prednosti*)
- **Weaknesses = slabosti** (*nedostaci*)
- **Opportunities = prilike** (*mogućnosti*)
- **Threats = prijetnje** (*opasnosti*)

***SWOT ANALIZA MORA BITI UTEMELJENA NA
PRETHODNOJ ANALIZI STANJA***

RAZVOJNI PROBLEMI

- **SUŠTINSKI DIO STRATEGIJE**
- **PO SVAKOM PODRUČJU POTREBNO JE
UTVRDITI RAZVOJNE PROBLEME**
- **KLJUČNA RIJEČ JE RAZVOJ**

POJAM RAZVOJA

Da bi se u nekoj zemlji/županiji/općini dogodio razvoj nužna je pretpostavka ekonomski rast. Ekonomski rast definiramo kao porast materijalnih dobara i usluga u nekom društvu, a mjerimo ga bruto nacionalnim dohotkom i bruto nacionalnim dohotkom po glavi stanovnika.

POJAM RAZVOJA

**U RH SLUŽBENA STATISTIKA PRATI BDP NA
DRŽAVNOJ RAZINI, ZA ŽUPANIJE ZADNJI
PODATAK DZS JE ZA 2011. GODINU**

**ZA JLS DRŽAVNI ZAVOD ZA STATISTIKU NE
PRATI BDP**

**KKŽ U KONTINENTALNOJ HRVATSKOJ IMA
BDP/PO GLAVI STANOVNIKA 8.318 EURA, A
ISPRED NAS JE SAMO GRAD ZAGREB S 18.414 I
SISAČKO-MOSLAVAČKA ŽUPANIJA S 8.451 ,
82,9% PROSJEKA RH**

POJAM RAZVOJA

Razvoj je puno širi pojam od rasta.

Osim kvantitete on podrazumijeva i kvalitetu.

Rast BDP-a sam po sebi ne mora za posljedicu imati razvoj. Ako u nekoj zemlji imamo rast BDP-a trebamo utvrditi da li je taj rast održiv ekološki i na duži rok, kako se distribuira korist od rasta na članove društva i da li se povećava kvaliteta života.

POJAM RAZVOJA

„Gospodarski razvoj "je definiran kao" proces kojim zajednica, zadržava i reinvestira bogatstvo i poboljšava kvalitetu života



ČIMBENICI KOJI UTJEČU NA RAZVOJ

Svjetska banka utvrdila je pet glavnih zajedničkih čimbenika koji su povezani s ukupnim napretkom u razvoju:

**Economic Growth,
Vibrant Private Sector,
Good Governance and
Ownership.**



ČIMBENICI KOJI UTJEČU NA RAZVOJ

Napretka u razvoju neke zemlje nema bez

- **dužih razdoblja rasta s visokim dohotkom po glavi stanovnika,**
- **aktivnog i prilagodljivog privatnog sektora, uključujući mala i srednja poduzeća koja imaju ključnu ulogu u stvaranju radnih mjesta,**
- **osnaživanja položaja svih ljudi u pristupu zdravstvu i obrazovanju,**
- **dobrog upravljanja i**
- **razvojnog plana koji podrazumijeva vlasništvo.**

LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ

Local Economic Development (LED) je proces u kojim javni, gospodarski i nevladin sektor rade zajedno kao partneri kako bi stvorili bolje uvjete za gospodarski rast i zapošljavanje.

Cilj je ojačati gospodarsku sposobnost lokalnog područja kako bi se poboljšala ekonomska budućnost i kvaliteta života za sve



LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ

LED se temelji na lokalnoj inicijativi i potaknut je od strane lokalnih dionika koji identificiraju i stavljaju u funkciju prvenstveno lokalne resurse, ideje i vještine na integrirani način bi se potaknuo gospodarski rast i razvoj u nekoj lokalnoj sredini.



LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ

Ne postoji jedinstveni model po kojem se LED inicijativa može provoditi, jer posebnost te inicijative leži upravo u uvažavanju i prilagođavanju uvjetima lokalne zajednice.



RURALNI RAZVOJ

Europska komisija kod definiranja ruralnih područja ima dva kriterija:

stupanj urbanizacije i gustoću naseljenosti.

Regije se svrstavaju u tri skupine:

- **I Gusto naseljena područja koja čine skupine susjednih općina, od kojih svaka ima gustoću naseljenosti od preko 500 stanovnika po km² i ukupno najmanje 50.000 stanovnika**
- **II Intermedijarna područja koja čine skupine općina, od kojih svaka ima gustoću naseljenosti veću od 100 stanovnika po km² i ukupnu populaciju od najmanje 50.000 stanovnika, ili koja se nalaze u blizini gusto naseljenog područja**
- **III Rijetko naseljena područja su sva preostala područja/općine.**

GUSTOĆA NASELJENOSTI

KKŽ 66,1

GRAD KOPRIVNICA 346,56

GRAD KRIŽEVCI 80,22

GRAD ĐURĐEVAC 52,57

KLOŠTAR PODRAVSKI 70

KALINOVAC 58

DRUGI DAN

Proces izrade strateškog razvojnog plana-strategije jedinice lokalne samouprave-grada ili općine (2 sata)

- **- Vizija, ciljevi, prioriteti i mjere u strateškom dokumentu**
- **- Indikatori**
- **- Povezivanje strateškog dokumenta JLS-a sa proračunom**
- **- Horizontalna i vertikalna konzistentnost strateškog razvojnog plana-strategije**

Aktivnosti nakon izrade strategije (2 sata)

- **Praćenje provedbe strateškog razvojnog plana-strategije**
- **Izvješćivanje o provedbi strateškog razvojnog plana-strategije**
- **Informiranje šire javnosti i svih žitelja jedinica lokalne samouprave o strateškom razvojnog planu-strategiji**

VIZIJA, CILJEVI, PRIORITETI I MJERE

VIZIJA-NIT VODILJA, ONO PREMA ČEMU IDEMO

**VIZIJU IMA I PREDLAŽE ČELNI ČOVJEK
OPĆINE NAČELNIK, A ONDA JU KROZ
PARTNERSKO VIJEĆE POTVRĐUJE I NA TAJ
NAČIN DOBIVA ŠIROKI KONSENZUS**

VIZIJU NE BI SMJELI "DAVATI" IZRAĐIVAČI



CILJEVI, PRIORITETI I MJERE

**CILJEVE I PRIORITETE UTVRĐUJE ČELNIK UZ
KONSENZUS PARTNERSKOG VIJEĆA, KOD
UTVRĐIVANJA PRIORITETA TREBA SE
UKLJUČITI IZRAĐIVAČ NA NAČIN DA SE
VODI RAČUNA O REALNOSTIMA OBZIROM
NA ROK I OBZIROM NA POTENCIJALNE
IZVORE**

**TU ĆETE SE SUOČITI S OBJEKTIVNIM I
SUBJEKTIVNIM TEŠKOĆAMA**

RAZRADA MJERA

- ZNAČAJNIJI ANGAŽMAN IZRAĐIVAČA

INDIKATORI

- ZNAČAJNIJI ANGAŽMAN IZRAĐIVAČA

BUDITE JAKO OPREZNI!!!

INDIKATOR MORA BITI

- **JASAN I NEDVOSMISLEN**
- **REALAN**
- **PRATITI INDIKATORE ZA ISTE MJERE U STRATEŠKIM DOKUMENTIMA NA VIŠIM RAZINAMA**

STRATEGIJA I PRORAČUN

**PRORAČUN I PROJEKCIJE PRORAČUNA
DONOSE SE SUKLADNO ZAKONU O
PRORAČUNU TEMELJEM PLANA RAZVOJNIH
PROGRAMA KOJI SU DEFINIRANI U
STRATEŠKOM DOKUMENTU**

**ČVRSTA POVEZANOST
CILJEVI I PRIORITETI IZ STRATEGIJE
MORAJU BITI POVEZANI S PRORAČUNOM**

IZVORI FINANCIRANJA

- **PRORAČUN JLS-VLASTITA SREDSTVA**
- **PRORAČUN KKŽ**
- **NACIONALNI PRORAČUN**
- **SREDSTVA FONDOVA EU**

FONDOVI EU

- **Europski fond za regionalni razvoj** (eng. *the European Regional Development Fund* (**ERDF**))
- **Europski socijalni fond** (eng. *the European Social Fund* (**ESF**))
- **Kohezijski fond** (*the Cohesion Fund* (**CF**))
- **Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj** (eng. *The European Agricultural Fund for Rural Development* (**EAFRD**))
- **Europski fond za pomorstvo i ribarstvo** (eng. *European Maritime and Fisheries Fund* (**EMFF**))

HORIZONTALNA I VERTIKALNA KONZISTENTNOST

????

VERTIKALNA- ŽUPANIJA, RH, EUROPA

HORIZONTALNA-SEKTORSKE STRATEGIJE

STRATEGIJA PAMETNE SPECIJALIZACIJE

INDUSTRIJSKA STRATEGIJA

STRATEGIJA RAZVOJA TURIZMA

STRATEGIJA RAZVOJA PODUZETNIŠTVA

O TOME TREBA VODITI RAČUNA IZRAĐIVAČ

PRAĆENJE PROVEDBE

**VEĆ U SAMOM STRATEŠKOM DOKUMENTU
TREBA OPISATI**

- **KAKO SE PLANIRA PRATITI PROVEDBA**
- **TKO JE ODGOVORAN ZA PRAĆENJE
PROVEDBE**
- **ŠTO AKO SU REZULTATI PROVEDBE LOŠI**

IZVJEŠĆIVANJE O PROVEDBI

- **KAKVA JE FORMA IZVJEŠĆA**
- **TKO PRIPREMA IZVJEŠĆE**
- **KOME SE IZVJEŠĆE PODNOSI**
- **ROK U KOJEM SE IZVJEŠĆE PODNOSI**

KLJUČNO ZA STVARANJE SUSTAVA



INFORMIRANJE ŠIRE ZAJEDNICE

**KORISTITE SVE OBLIKE KOMUNIKACIJE
OBLIK KOMUNIKACIJE OVISI O KOJOJ SE
SKUPINI DIONIKA RADI**



QUADRUPLE HELIX DIONICI

- JAVNA UPRAVA
- GOSPODARSTVENICI
- CIVILNI SEKTOR
- SVEUČILIŠTA

**ZA RAZVOJ RH, KKŽ I POJEDINE OPĆINE
ODGOVORNI SU SVI DIONICI**



ZAKLJUČNO

- **MOŽEMO "KUKATI" NA NACIONALNU RAZINU, ČEKATI I NE PODUZIMATI NIŠTA**
- **IZRADA STRATEŠKOG DOKUMENTA ZAHTJEVA PROAKTIVAN PRISTUP PRIJE SVEGA ČELNIKA OPĆINE-NAČELNIKA**
- **IZRADA STRATEŠKOG DOKUMENTA JE PROCES KOJIM TREBA UPRAVLJATI**
- **OVISNO O ODABRANOM MODELU IZRADA PREUZETI ĆETE VEĆI ILI MANJI DIO OPERATIVNOG POSLA, ALI VODSTVO I UPRAVLJANJE UVIJEK TREBA BITI I OSTATI VAŠE**

HVALA NA PAŽNJI

**Trg Podravske Heroja 2 2/A
48000 KOPRIVNICA**

**e-mail tihana.kraljic@kc.t-com.hr
suport.projekt@ht.hr**

Tel: 098/953 72 83

